

Пензенский государственный университет  
Факультет экономики и управления  
Кафедра «Банковское дело»  
Пензенское отделение №8624 Сбербанка России (ПАО)  
Евразийский национальный университет им. Л. Н. Гумилева (г. Астана, Казахстан)



**МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ  
КОНФЕРЕНЦИЯ**  
**«Банковский сектор в XXI веке: проблемы,  
тенденции и перспективы развития»**  
**(очно-заочная)**

**20 апреля 2016г.**

# Кафедра «Банковское дело»

## Приветственное слово Заместителя заведующего кафедрой «Банковское дело», к.э.н., доцента Кузнецовой Татьяны Евгеньевны

**Уважаемые участники «Международной научно-практической конференции: банковский сектор в 21 веке: проблемы, тенденции и перспективы развития»: представители крупнейшего банка страны – Сбербанк России, студенты, магистранты и преподаватели вузов!**



*Сегодня мы приглашаем вас поговорить на языке экономической науки о проблемах и перспективах развития российской банковской системы. Современный этап развития российской банковской системы как части мировой финансовой системы протекает в условиях разнонаправленных процессов обострения конкуренции, с одной стороны, и интеграции, с другой, на фоне кризисных явлений в экономике и влияния на нее неблагоприятных геополитических факторов.*

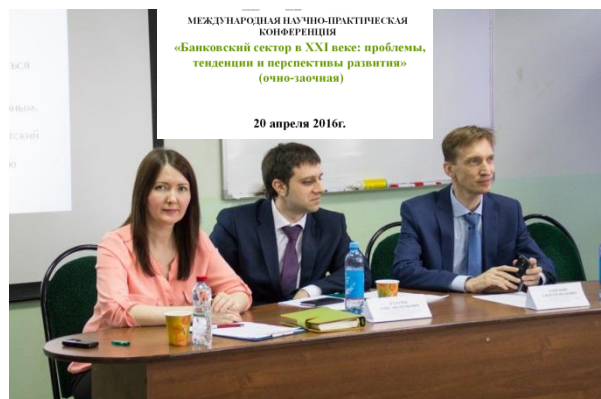
*Если немного охарактеризовать сложившуюся ситуацию в банковском секторе, то можно сказать, что в 2014 - 2015 годах российский банковский сектор развивался в целом успешно, несмотря на непростые внешние макроэкономические условия: корпорации и банки испытывали трудности с внешним фондированием; в условиях снижения цен на нефть и другие сырьевые товары замедлился рост экономики. В условиях действия санкций в отношении ряда российских банков расширение ресурсной базы в 2014- 2015 годах происходило в первую очередь за счет внутренних источников фондирования: средств организаций и сбережений населения. Банки более консервативно оценивали свои риски и дополнительно формировали резервы на возможные потери по ссудам, в том числе в связи с этим прибыль банковского сектора в 2014-2015 годах оказалась заметно ниже, чем годом ранее.*

*Мегарегулятор в лице Банка России продолжал работу по оздоровлению банковского сектора: продолжалась реализация мероприятий по очищению банковского сектора от финансово неустойчивых организаций, применялись механизмы санации проблемных банков.*

*Сегодня можно смело говорить о том, что лидерами в банковском секторе российской экономики способны стать игроки, принявшие для себя за основу политику постоянного движения вперед, развития, внедрения нововведений. Именно инновации позволят российским банкам не остаться на обочине мирового финансового рынка, более того, стать его приоритетным участником. Новый взгляд на процессы, позволяющие развиваться банковскому сектору на макро-, мезо- и микроуровнях, нестандартные точки зрения и дискуссии – пусть всё это сегодня найдёт своё отражение в материалах нашей конференции. Желаю удачи!*

## В конференции приняли участие:

- Володин Виктор Михайлович** – декан факультета экономики и управления, д.э.н., профессор  
**Данилкин Алексей Иванович**, и.о. Управляющего Пензенским отделением №8624 Сбербанка России (ПАО), зав. кафедрой «Банковское дело»
- Кузнецова Татьяна Евгеньевна** – к.э.н., доцент, зам. заведующего кафедрой «Банковское дело»,  
**Черных Любовь Анатольевна** – к.э.н., доцент кафедры «Банковское дело»
- Аброськин Александр Александрович** - Начальник отдела платежных сервисов Пензенского отделения №8624 Сбербанка России (ПАО)
- Калачев Олег Анатольевич** – к.э.н., доцент кафедры «Банковское дело», Начальник отдела продаж крупному и среднему бизнесу Пензенского отделения №8624 Сбербанка России (ПАО)
- Смирнова Елена Викторовна** – начальник управления по работе с персоналом Пензенского отделения №8624 Сбербанка России (ПАО)
- Еремина Софья Анатольевна** – к.э.н., доцент кафедры «Банковское дело», Начальник отдела глобальных рынков Пензенского отделения №8624 Сбербанка России (ПАО)
- Профессорско-преподавательский состав кафедры «Финансы» Евразийского национального университета им. Л.Н.Гумилева (г.Астана, Казахстан)**
- а также:**
- студенты 3 - 4 –го курсов направления «Экономика» профиль «Банковское дело»
  - студенты 3-го курса специальности «Экономическая безопасность»



## Основные темы и участники конференции:

№п/п	Тема выступления	Докладчик
1	Будущее банков: что нас ожидает?	Данилкин Алексей Иванович, И.О.Управляющего Пензенским отделением №8624 Сбербанка России (ПАО), зав. кафедрой «Банковское дело»
2	Безналичный мир	Аброськин Александр Александрович, Начальник отдела платежных сервисов Пензенского отделения №8624 Сбербанка России (ПАО)
3	Индивидуальный инвестиционный счет: новая инвестиционная реальность	Еремина Софья Анатольевна, к.э.н., доцент каф. «банковское дело», Начальник отдела глобальных рынков Пензенского отделения №8624 Сбербанка России (ПАО) Бычихина Юлия (ст. гр.12ЭЭ5)
4	Стратегия HR 2018 в Сбербанке России (ПАО)	Смирнова Елена Викторовна, Начальник управления по работе с персоналом Пензенского отделения №8624 Сбербанка России (ПАО)
5	Развитие модели жилищного кредитования в Республике Казахстан на основе применения передового зарубежного опыта	Клемешова Кристина, Королев Михаил (ст. гр.13ЭЭ5)
6	Формирование регионального банковского кластера (на примере Пензенской области)	Кузнецова Татьяна Евгеньевна, к.э.н., доцент, зам. заведующего кафедрой «Банковское дело»
7	Форварды и опционы как инструменты хеджирования валютных рисков	Еремина Софья Анатольевна, к.э.н., доцент каф. «Банковское дело», Начальник отдела глобальных рынков Пензенского отделения №8624 Сбербанка России (ПАО) Квышко Павел (ст. гр.12ЭЭ5)
8	Мезонинное кредитование: инновационный инструмент финансирования инвестиционных проектов	Калачев Олег Анатольевич, Начальник отдела продаж крупному и среднему бизнесу Пензенского отделения №8624 Сбербанка России (ПАО)
9	Влияние девальвации рубля на экономическую безопасность России	Надькина Наталия, Шейкина Татьяна (ст.гр.13ЭБ1)
10	Современное состояние российского финансового рынка	Трифорова Оксана Зиминая Олеся (ст.гр. 13ЭБ3)
11	Использование аккредитивной формы расчетов при финансировании бизнеса	Кобзева Ксения (ст. гр. 12ЭЭ5)



# Кафедра «Банковское дело»

## Основные темы и участники конференции:

12	Стресс-тестирование как инструмент минимизации банковских рисков	Гаврилова Анна, Яшинов Андрей (ст.гр. 13ЭЭ5)
13	Защита информационных ресурсов в сфере безопасности коммерческих банков	Оводкова Дарья, Белоусова Дарья (ст. гр.13ЭБ1)
14	Анализ влияния закона о банкротстве физических лиц на деятельность коммерческих банков	Шуструйский Артур, Игнатенко Иван (ст. гр.12ЭЭ6)
15	К вопросу о формировании устойчивой ресурсной базы коммерческого банка	Удалова Юлия (ст. гр. 12ЭЭ5)
16	Внедрение инновационных ипотечных программ в коммерческих банках	Бекетова Мария (ст. гр. 12ЭЭ5)
17	К вопросу о решении проблемы просроченной задолженности населения в России	Мишанина Анастасия, Субханкулова Галия (ст. гр.13ЭБ3)
18	Современный механизм финансового оздоровления коммерческих банков	К.э.н., доцент каф. «Банковское дело» Черных Любовь Анатольевна
19	Финансовая грамотность: необходимые меры по защите личных сбережений	Дубина Динара, Акчурина Эльвира (13ЭБ2)
20	Хакерское мошенничество в банковской сфере	Бирюкова Кристина, Лёвкина Юлия (ст. гр.13ЭБ3)
21	Тенденции и перспективы развития мобильного банкинга в России	Лукашова Ирина, Пигас Полина (ст.гр.13ЭБ1)
22	Мошенничество в сфере кредитования	Калинина Мария, Родионова Юлия (ст. гр. 13ЭБ3) Фролова Евгения, Миряева Оля (ст. гр. 13ЭБ2)





# Кафедра «Банковское дело»



С докладом «Безналичный мир» выступил Начальник  
отдела платежных сервисов Пензенского отделения №8624  
Сбербанка России (ПАО) Аброськин Александр  
Александрович.

Технология NFC (Near Field Communication -  
коммуникации ближнего поля)



Биометрия



Робот-менеджер



# Кафедра «Банковское дело»

С докладом «Стратегия HR 2018 в Сбербанке России (ПАО)» выступила Начальник управления по работе с персоналом Пензенского отделения №8624 Сбербанка России (ПАО) Смирнова Елена Викторовна.



HR-СТРАТЕГИЯ ИМЕЕТ ОСОБЕННОЕ ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ СБЕРБАНКА И ДЛЯ ВСЕХ БЛОКОВ

**Во-первых...**  
"Лидерство в талантах" – одна из пяти приоритетных тем Стратегии 2018

**Во-вторых...**  
Руководители Сбербанка однозначно высказались о первостепенной важности HR

**Во-третьих...**  
HR-процессы тесно связаны со многими управленческими процессами

**К** – главный HR  
— Г. О. Греф

**Л** – люди  
Для меня вообще самое главное – это люди  
— А. Ю. Тюрбахов

**И** – инновации  
Каждый руководитель бизнеса должен быть ответственен за внедрение стратегии HR  
— А. М. Донских

**Э** – эффективная организация  
**О** – эффективность

- Подбор и расстановка персонала
- Управление эффективностью и оценка
- Премии и мотивация
- Перспективное планирование карьеры и развитие
- Обучение
- HR статистика



## ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАСХОДОВ НА ПЕРСОНАЛ СБЕРБАНКА НАХОДИТСЯ НАРАВНЕ С ВЕДУЩИМИ БАНКАМИ

Сравнение крупнейших банков по расходам на персонал и производительности труда (Reuters, 2012 г.)

10 банков, сравнимых со Сбербанком по чистой прибыли и активам	Расходы на персонал к ЧОД (эффективность расходов на персонал)	Прибыль на сотрудника (тыс. долл. в год/чел.)	Количество сотрудников (тыс. чел.)	Чистая прибыль (млрд. долл. США)
Kau Unibanco Holding	0,16	64	97	6
Banco Bradesco	0,19	53	103	6
Commonwealth Bank of Australia	0,22	164	45	7
Banco Santander	0,22	16	187	3
State Bank of India	0,24	14	225	3
Сбербанк	0,25	40	286	11
Intesa SanPaolo	0,31	22	96	2
Goldman Sachs	0,31	231	32	7
Wells Fargo	0,33	70	269	19
Standard Chartered	0,35	55	89	5

Источник: Reuters

**В сравнении с ведущими мировыми банками Сбербанка:**

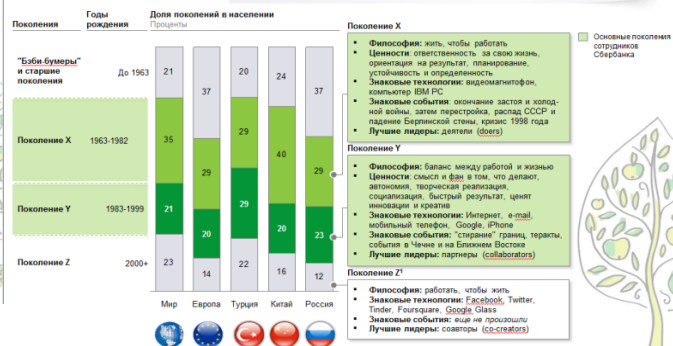
- Сравним по эффективности затрат на персонал (отношение затрат на персонал к ЧОД) среднее по группе (сравнение)
- Однако, проигрывает другим банкам по прибыли на одного сотрудника (показатель примерно в 2 раза ниже, чем по группе сравнения)

**Поволжский банк, 2013 г.**

- Расходы на персонал к ЧОД (эффективность расходов на персонал): 0,23
- Прибыль на сотрудника, тыс. долл. в год/чел.: 24
- Количество сотрудников, тыс. чел.: 25,6
- Чистая прибыль, млрд. долл. США: 0,62



## ДЕМОГРАФИЧЕСКИЕ СЕГМЕНТЫ НАСЕЛЕНИЯ, ФИЛОСОФИЯ И ЦЕННОСТИ РАЗНЫХ ПОКОЛЕНИЙ



- Поколение X**
- Философия: жить, чтобы работать, ориентация на результат, планирование, устойчивость и справедливость
  - Знаковые технологии: видеоманифолон, календарь IBM PC
  - Знаковые события: окончание холодной войны, распад СССР и падение Берлинской стены, кризис 1998 года
  - Лучшие лидеры: дилетанты (dilets)
- Поколение Y**
- Философия: баланс между работой и жизнью
  - Ценности: смысл и фан в том, что делают, автономия, творческая реализация, социализация, быстрый результат, ценят инновации и креатив
  - Знаковые технологии: Интернет, e-mail, мобильный телефон, Google, iPhone
  - Знаковые события: "Страны" границ, теракты, события в Чечне и на Ближнем Востоке
  - Лучшие лидеры: партнеры (collaborators)
- Поколение Z**
- Философия: работать, чтобы жить
  - Знаковые технологии: Facebook, Twitter, Tinder, FourSquare, Google Glass
  - Знаковые события: еще не произошло
  - Лучшие лидеры: союзники (costructors)

1 Каким мы видим его сегодня? ИСТОЧНИК: данные официальной статистики США и России, McCrindle Research (исследовательская компания в вопросах демографии)







С докладом «Мезонинное кредитование: инновационный инструмент финансирования инвестиционных проектов» выступил Начальник отдела продаж крупному и среднему бизнесу Пензенского отделения №8624 Сбербанка России (ПАО) Калачев Олег Анатольевич.

**Мезонинное кредитование:  
инновационный инструмент  
финансирования  
инвестиционных проектов**

Докладчик: к.э.н., доцент каф. «Банковское дело»  
Начальник отдела продаж крупному и среднему бизнесу  
Пензенского отделения №8624 Сбербанка России (ПАО)  
Калачев Олег Анатольевич



# Кафедра «Банковское дело»

Бычихина Юлия  
ст.гр.12ЭЭ5 (профиль  
«Банковское дело»)



«Думайте на долгосрочную перспективу»  
Уоррен Баффетт

**ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ  
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ СЧЕТ:**  
НОВАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ РЕАЛЬНОСТЬ

Выполнила: Бычихина Юлия ст.гр.12335  
Руководитель: **Еремина Софья Анатольевна**, к.э.н.,  
доцент каф. «Банковское дело», Начальник отдела  
глобальных рынков Пензенского отделения №8624  
Сбербанка России (ПАО)

Королев Михаил  
ст.гр.13ЭЭ5 (профиль  
«Банковское дело»)



**Развитие модели жилищного  
кредитования в Республике  
Казахстан на основе  
применения передового  
зарубежного опыта**

Выполнили: ст.гр.13335  
Клемешова Кристина,  
Королев Михаил  
Руководитель: к.э.н., доцент  
Кузнецова Т.Е.

Квышко Павел  
ст.гр.12ЭЭ5 (профиль  
«Банковское дело»)



**Форварды и  
опционы как  
инструменты  
хеджирования  
валютных рисков**

Выполнил: Квышко П.А.,  
Руководитель: **Еремина Софья  
Анатольевна**, к.э.н., доцент  
каф. «Банковское дело», Начальник  
отдела глобальных рынков  
Пензенского отделения №8624  
Сбербанка России (ПАО)

Надькина Наталия  
ст.гр.13ЭБ1 (спец-ть  
«Экономическая  
безопасность»)



**Презентация на тему  
«ВЛИЯНИЕ ДЕВАЛЬВАЦИИ  
РУБЛЯ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ  
БЕЗОПАСНОСТЬ РОССИИ»**

Выполнили:  
студенты факультета  
экономической безопасности  
Группы 13 ЭБ-1  
**Надькина Наталия,  
Шейкина Татьяна**  
Руководитель:  
к.э.н., доцент Кузнецова Т.Е.

Пенза  
2016 г.